



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Elinkeino-, liikenne- ja
ympäristökeskus



Witas Oy



POHJOISEN KESKI-SUOMEN METSÄBIOTALOUDEN YRITYSRYHMÄHANKE

JULKINEN YHTEENVETO 6.11.2018



FORBICON
FOREST BIOECONOMY CONSULTING

Yhteenveto hankkeesta

Witas Oy:n hallinnoimassa Pohjoisen Keski-Suomen metsäbiotalouden yritysryhmähankkeessa oli mukana neljä metsäbiotalouden alalla toimivaa yritystä: Puunkorjuukalustoa valmistava ja koneellista puunkorjuuta harjoittava Moisio Forest Oy, puutavaran autokuljetusta harjoittava Kuljetus Villman Oy sekä koneellista puunkorjuuta harjoittavat yritykset Forest-Linna Oy ja Varis Forest Oy. Moisio ja Villman ovat Viitasaareltä, Forest-Linna Saarijärveltä ja Varis Forest Konnevedeltä.

Hanke käynnistyi tammikuussa 2017 Viitasaarella ja hankkeen viimeiset toimenpiteet toteutettiin syyskuussa 2018. Hanke oli jatkoa Kehittämisyhtiö Witas Oy:n toteuttamalle metsäbiotalouden esiselvityshankkeelle (http://www.witas.fi/hankkeet/metsabiotalouden_yritysryhmahanke_216#anchor). Hanke jakautui sekä yhteisiin toimenpiteisiin että yritysکوhtaisiin toimenpiteisiin.

Hankkeen varsinaisen toteutuksen Witas Oy toteutti ostopalveluna, joka oli kilpailutuksessa Hilma julkiset hankinnat -järjestelmässä. Hankkeen vastuulliseksi vetäjäksi Witas Oy valitsi kilpailutuksen jälkeen Martti Kettusen Forbicon Oy:stä.

Hankkeen yritysکوhtaiset toimenpiteet toteutettiin vastuullisen vetäjän ja kunkin yrityksen johdon välisissä tapaamisissa (36 kpl), skype-palavereissa (6 kpl) ja tapaamisten välillä tapahtuneen työskentelyn ja yhteydenpidon avulla. Yritysکوhtaisten toimenpiteiden tavoitteena oli parantaa yrityksen liiketoiminnan kannattavuutta ja palveluiden laatua. Kussakin yrityksessä suoritettavat toimenpiteet oli alustavasti kirjattu jo hankesuunnitelmaan. Hankkeen aikana kunkin yrityksen lähtötilanne kartoitettiin ja sen pohjalta tarkennettiin yritysکوhtaista toimenpidelistaa ja valittiin yritysکوhtaisesti ne johtamisen painopistealueet, jotka kunkin yrityksen johto näki tärkeimmiksi kehittämisalueiksi. Näitä hankkeen aikana käytyjä yritysکوhtaisia kehittämisalueita olivat mm. seuraavat:

- nykytilan kartoitus
- sisäinen laskenta ja seuranta
- asiakaslähtöisyys
- henkilöstöjohtaminen
- toiminnanohjausjärjestelmät
- johtoryhmä-/hallitustyöskentely
- tutustuttiin vienninedistämisen kanaviin
- kontaktointi tuotteen kysyntään vaikuttaviin tahoihin
- selvitettiin olemassa olevan resurssin/osaamisen myyntimahdollisuutta ulos

Hankkeen yhteisten toimenpiteiden tavoitteena oli parantaa kohdeyritysten toimialan liiketoimintaedellytyksiä verkostoitumalla ja työstämällä toimialalle tärkeitä aiheita oleellisten sidosryhmien edustajien kanssa. Näitä yhteisiä teemakohtaisia tapaamisia järjestettiin kuusi kappaletta ja niissä oli yhteensä 15 eri sidosryhmien edustajaa esittelemässä oman erikoisalansa tilannetta ja työstämässä asiaa yhdessä yritysryhmän jäsenten kanssa.

Hankkeen toimenpiteet toteutettiin suunnitelman mukaisesti, hankkeen yhteisten osien osalta jopa hieman suunniteltua laajempaan. Hankkeeseen osallistuneilta yrityksiltä kerättiin palautetta hankkeen toteutuksesta ja tavoitteiden toteutumisesta. Yritysکوhtaisten toimenpiteiden tavoitteiden saavuttamisesta yritykset olivat

jokseenkin samaa mieltä siitä, että yrityskohtaiset toimenpiteet tulevat parantamaan heidän liiketoiminnan laatua ja palveluiden kilpailukykyä. Hankkeen yhteisten tapaamisten yhtenä tavoitteena olleen verkostoitumisen tavoitteet toteutuivat jossakin määrin. Yhteisistä tapaamisista yritykset olivat sitä mieltä, että siellä olivat riittävän kattavasti edustettuina toimialalle tärkeät sidosryhmät sekä käsittelyssä olivat toimialan kannalta tärkeimmät teemat. Palautteen perusteella hankkeeseen osallistuneet yritykset näkivät omat ajankäyttöongelmat hankkeen toteuttamisen haasteena eli päivittäisen operatiivisen toiminnan pyörittämiseltä ei tahtonut jäädä riittävästi aikaan hankkeen vaatimien toimenpiteiden suorittamiseen. Kaikki mukana olleet yritykset olivat sitä mieltä, että hankkeen vastuullinen vetäjä oli aktiivinen, toteutti omalta osaltaan kaikki sovitut toimenpiteet ja hänellä oli riittävä osaaminen ja tarvittava verkosto hankkeen toteuttamiseen.